



משרד הכלכלה והתעשייה
אסטרעגיה ותכנון מדיניות



תכנון אסטרטגי מהלכה למעשה

מיכל פינק, סמנכ"ל אסטרטגיה ותכנון מדיניות
משרד הכלכלה והתעשייה

קרן דליה ואלי
הורביץ בע"מ

כנס אלי הורביץ
לכלכלה וחברה



המכון הישראלי
לדמוקרטיה

החזון | הטמעת תכנון אסטרטגי, חשיבה תוצאתית ומדידה





מחזון למציאות | עבודה אסטרטגית בממשלה

תפיסה הוליסטית



מדיניות
משרדית

מדיניות
ממשלתית

מיקוד יישומי



הובלת
תהליך

יצירת
תוכן

האינטרס הציבורי



הסביבה
כלקוח

משרד
כלקוח

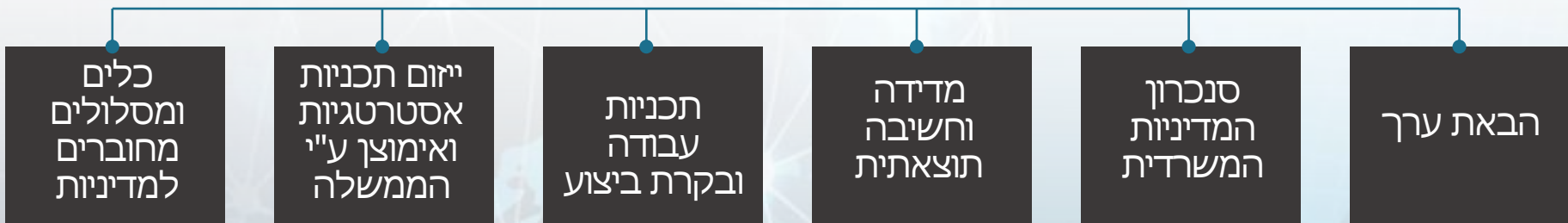
רלוונטיות



התערבות

מעורבות

הישגים





מחזון למציאות | תובנות מהתכנית לפיתוח הצפון



אסטרטגיה מבוססת נתונים

תהליכי שיתוף עם לקוחות התכנית

גיבוש קואליציות מקצועיות חוצות ממשלה

רתימת היחידות המקצועיות במשרד

שחקני וטו בממשלה

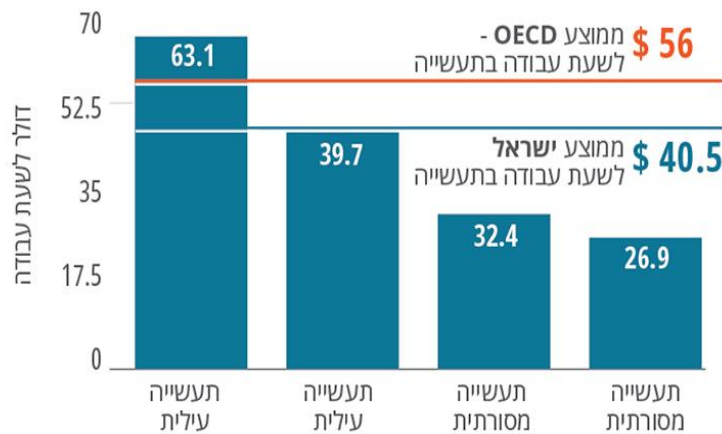
הצורך ב"צ'מפיון פוליטי"



תכנית לייצור מתקדם | האתגר וההזדמנות

מעבר מתחרות מבוססת כוח עבודה זול לתחרות מבוססת יצירת ערך, יעילות ויתרון טכנולוגי

פריון העבודה בישראל נמוך ב-25% ממוצע ה-OECD



ערך מוסף לעובד והשפעה תעסוקתית של שלבים שונים בשרשרת הערך הגלובלית

ערך מוסף גולמי לשעת עבודה בתעשייה בישראל



תכנית לייצור מתקדם | שינוי הפרדיגמה בעולם הייצור



מהפיכה 1.0
מיכון תעשייתי



מהפיכה 2.0
ייצור המוני



מהפיכה 3.0
מחשוב ואוטומציה



מהפיכה 4.0
ייצור מתקדם / דיגיטציה ורשתיות



אבטחת סייבר



ייצור בהוספה



Internet of things (IoT)



רובוטיקה מתקדמת



Big Data & Analytics

**הזדמנות
לתעשייה
הישראלית**



machine learning



פיתוח חומרים מתקדמים



Optimization & production



דיגיטציה של שרשרת הייצור

תכנית לייצור מתקדם | עיקרי התכנית

נושאי הליבה של התכנית האסטרטגית



ביסוס תשתיות ידע וחיבור מו"פ ותעשייה.



תמיכה וליווי תהליכי הטמעה טכנולוגית ברמת המפעל.



קידום ופיתוח **הון אנושי** מיומן לתעשייה המייצרת.



עידוד **פעילות תעשייתית חדשה ומתקדמת** בישראל.



מיצוב **תדמית התעשייה** היצרנית כמנוע צמיחה למשק.





מחזור למציאות | תובנות מהתכנית לייצור מתקדם



למה הממשלה צריכה להתערב?

עבודה בתווך בין המאקרו ליישום

בניית כלי מדיניות ותרגום לשטח

Top-down | Bottom-up

עיצוב תפיסת מדיניות
לצד פרגמטיות וניצול הזדמנויות

תודה על ההקשבה!

קרן דליה ואלי
הורביץ בע"מ



כנס אלי הורביץ
לכלכלה וחברה



המכון הישראלי
לדמוקרטיה