

## פתח דבר - יו"ר הכנס, פרופ' יוג'ין קנדל

בשנת 2008 הגישה לממשלה ועדה ציבורית בראשות אלי הורביץ תוכנית אסטרטגית רחבת היקף ששמה לה למטרה להפוך את מדינת ישראל בתוך 20 שנים לאחת מ-15 המדינות המובילות בעולם ברמת החיים ובאיכות החיים. התוכנית הציבה לעצמה יעד מאתגר ביותר – צמיחה של 4.7% בתוצר לנפש על פני שני עשורים. מטבע הדברים, בחלוף עשור השתנו אחדים מהאתגרים שהמדינה נקראת להתמודד עימם ואף נוספו אתגרים חדשים. לפיכך האסטרטגיה יכולה, וחייבת, להשתנות בהתאם, שכן גמישות היא תנאי מפתח לאסטרטגיה בעולם משתנה.

השאלה החשובה בהקשר זה היא אפוא אילו תנאים צריכים להתקיים כדי שהממשלה כולה תתנהג אסטרטגית.

חשיבה לטווח ארוך ושיתוף פעולה בין הממשלה, המגזר העסקי והמגזר האזרחי, ולא פחות מזה – שיתוף פעולה בין משרדי הממשלה עצמם – כל אלו הם תנאים הכרחיים לגיבוש ולמימוש אסטרטגיה טובה. אין להתפלא אפוא שהאתגר קשה מאוד ליישום בסביבה ממשלתית, היוצרת תמריצים לעיסוק בכיבוי שרפות ולמיצוי צרכים פוליטיים מידיים ומקשה על גיבוש שיתופי פעולה הכרחיים.

ואולם חרף הקושי הרב אין לנו הפריבילגיה לזנוח את העיסוק באסטרטגיה. התמודדות עם אתגרים בראייה אסטרטגית היא קריטית לכל מדינה, ובייחוד לישראל. אסטרטגיה טובה מאפשרת למנוע משברים מקומיים ולצלוח משברים עולמיים בעלויות נמוכות יותר למשק ולנצל הזדמנויות שנותנות יתרון תחרותי למשך עשורים קדימה. כל המדינות בעולם פועלות בסביבה תחרותית הולכת וגוברת, ולכן מדינת ישראל אינה יכולה להרשות לעצמה שגיאות שנגרמות בגלל היעדר אסטרטגיה.

בחלוף עשור מאז גיבוש התוכנית "ישראל 2028", שהשפיעה רבות על האסטרטגיה הממשלתית, הגיעה העת לבחון מה התרחש מאז גיבושה. הגיע הזמן לברר לעומק מהם האתגרים האסטרטגיים העומדים לפנינו ומה נעשה עד היום לטובת פיתוח היכולות של

הממשלה לחשוב חשיבה אסטרטגית, להגיב למגמות העולמיות והמקומיות וליישם תוכניות עבודה שנגזרות מחשיבה לטווח ארוך.

כנס אלי הורביץ לכלכלה וחברה יעסוק השנה בנושאים אלו ויבחן – בראייה צופה פני עתיד – מה התרחש בעשור החולף. אני תקווה שנצליח להניח אבן דרך נוספת בעבודה המפרכת של חיזוק יכולותיה האסטרטגיות של מדינת ישראל.

בכבוד רב,



**פרופ' יוג'ין קנדל**

יו"ר הכנס

מנכ"ל Start-up Nation Central ופרופסור לכלכלה ומימון באוניברסיטה העברית