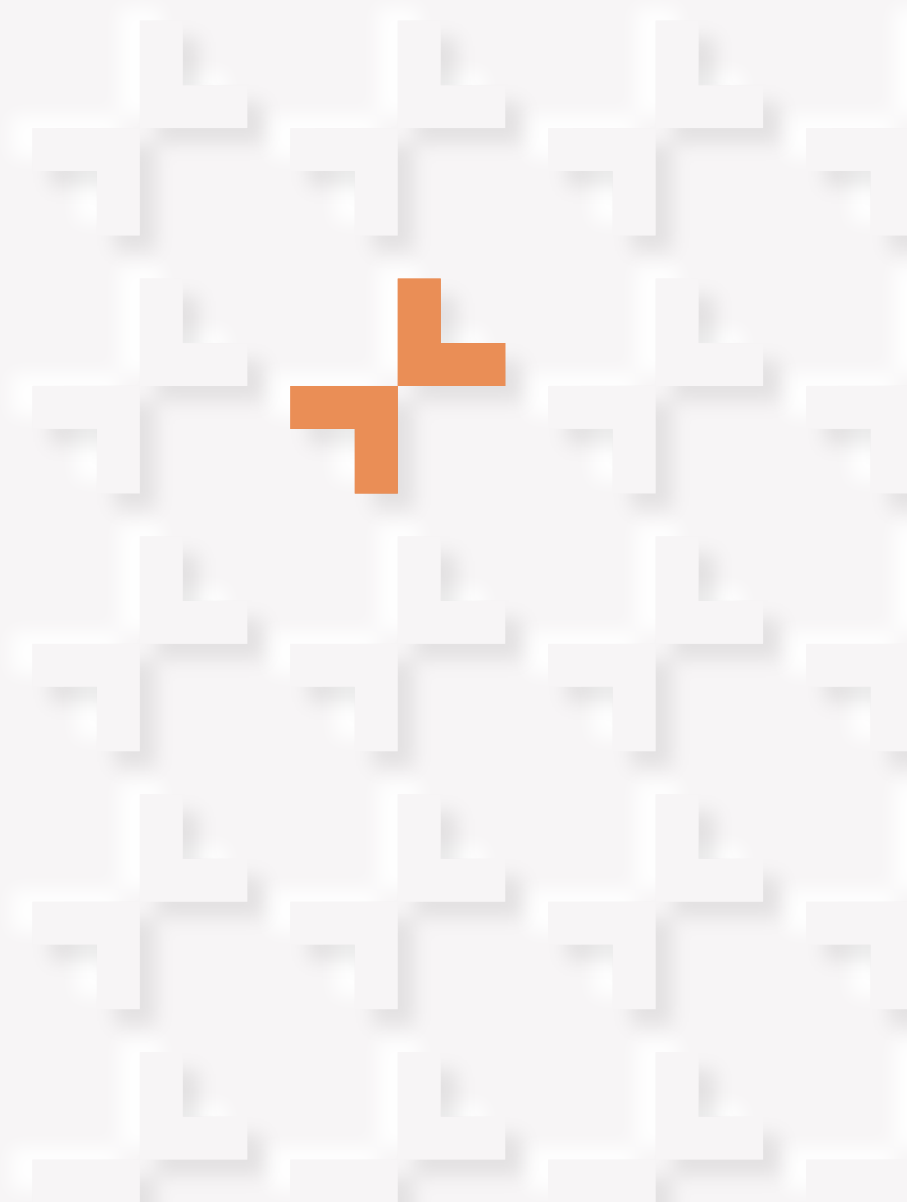


**אתגר ההון האנושי
בתעשייה בימי מלחמה
וסוגיית העובדים הזרים**

צורי דבוש - יו"ר ובעל השליטה בקליל

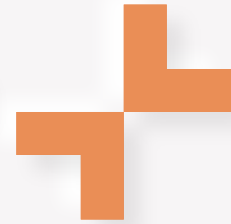
KLIL 



תרשו לי

**לפני תחילת דברי, לשלוח בשם
כולנו,**

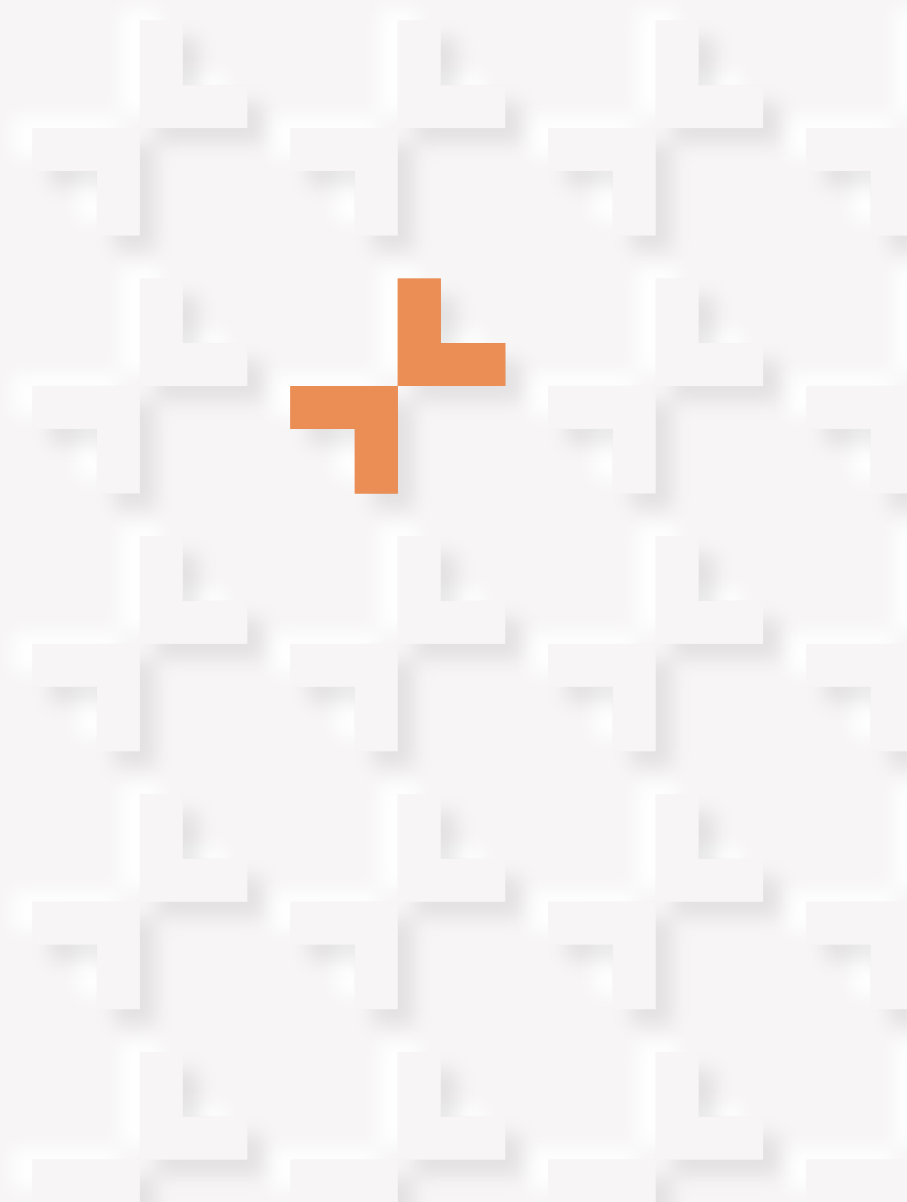
**תנחומים למשפחות השכול,
לאחל החלמה לפצועים, לאחל
לחיילינו שיצליחו במשימותיהם,
לחיילנו ולחטופינו שיחזרו לשלום
הביתה ולכולנו שנזכה לשלום
ושקט במהרה.**



**אתגר ההון האנושי
בתעשייה בימי מלחמה
וסוגיית העובדים הזרים**

צורי דבוש- יו"ר ובעל השליטה בקליל

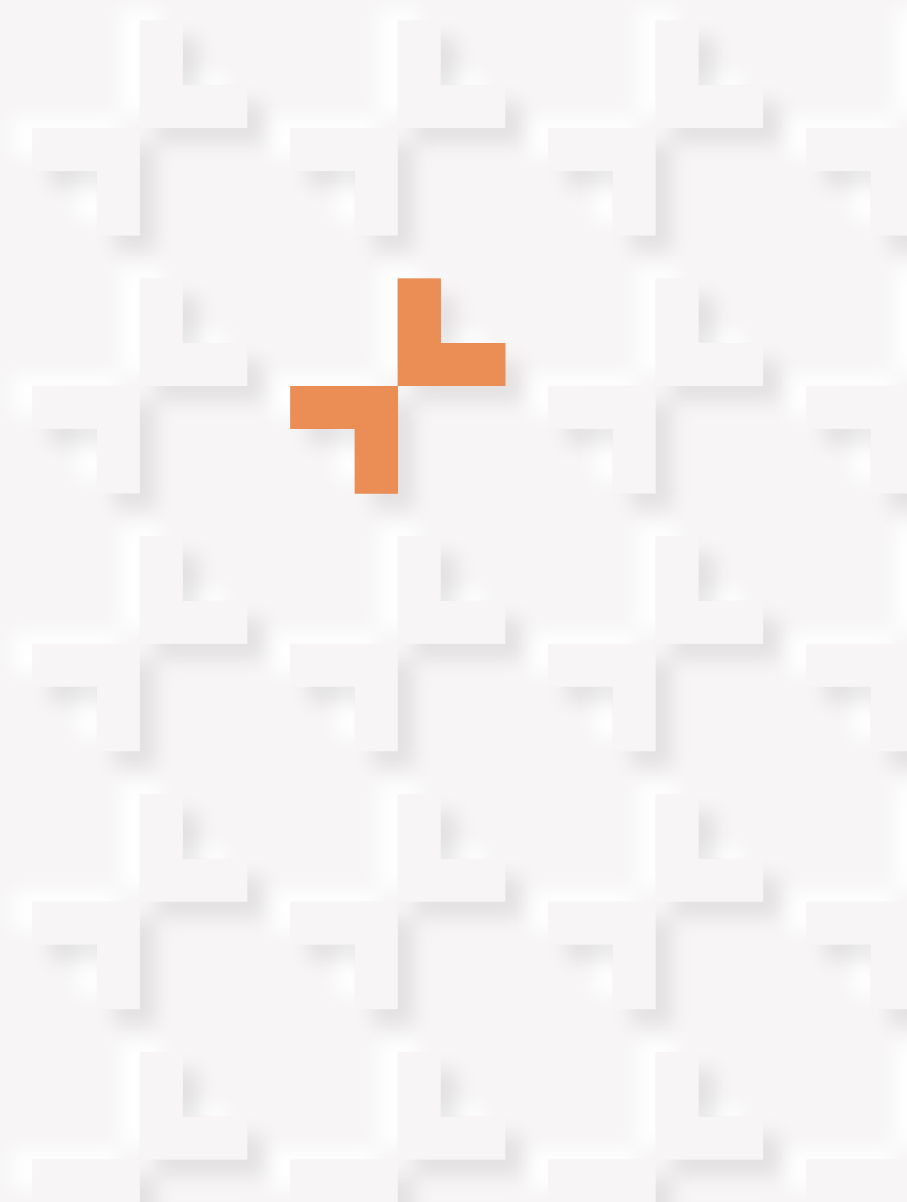
KLIL 



בישראל קיימים כ-150 אלף עובדים זרים (לא כולל פלסטינאים)

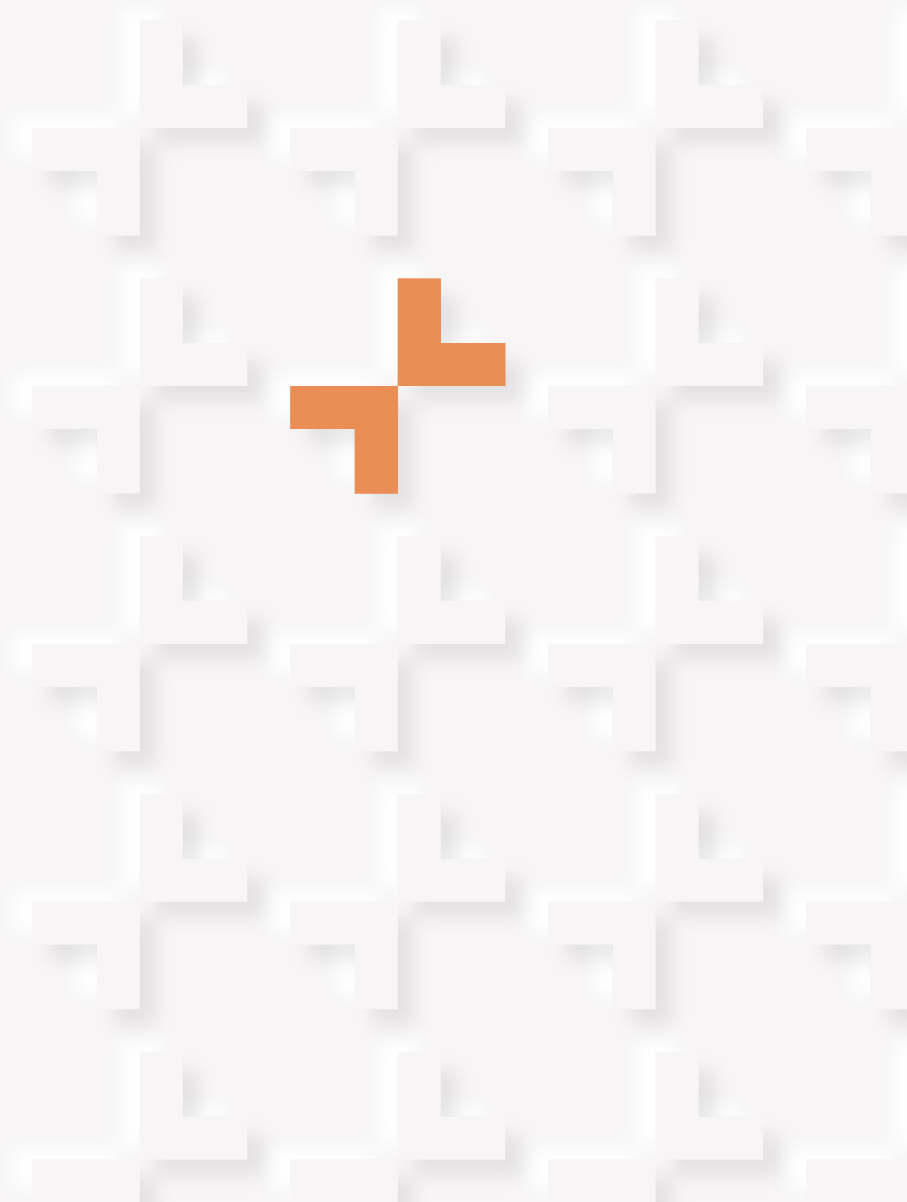
• חוקיים, לא חוקיים ותיירים

על פי נתוני רשות ההגירה משנת 2022



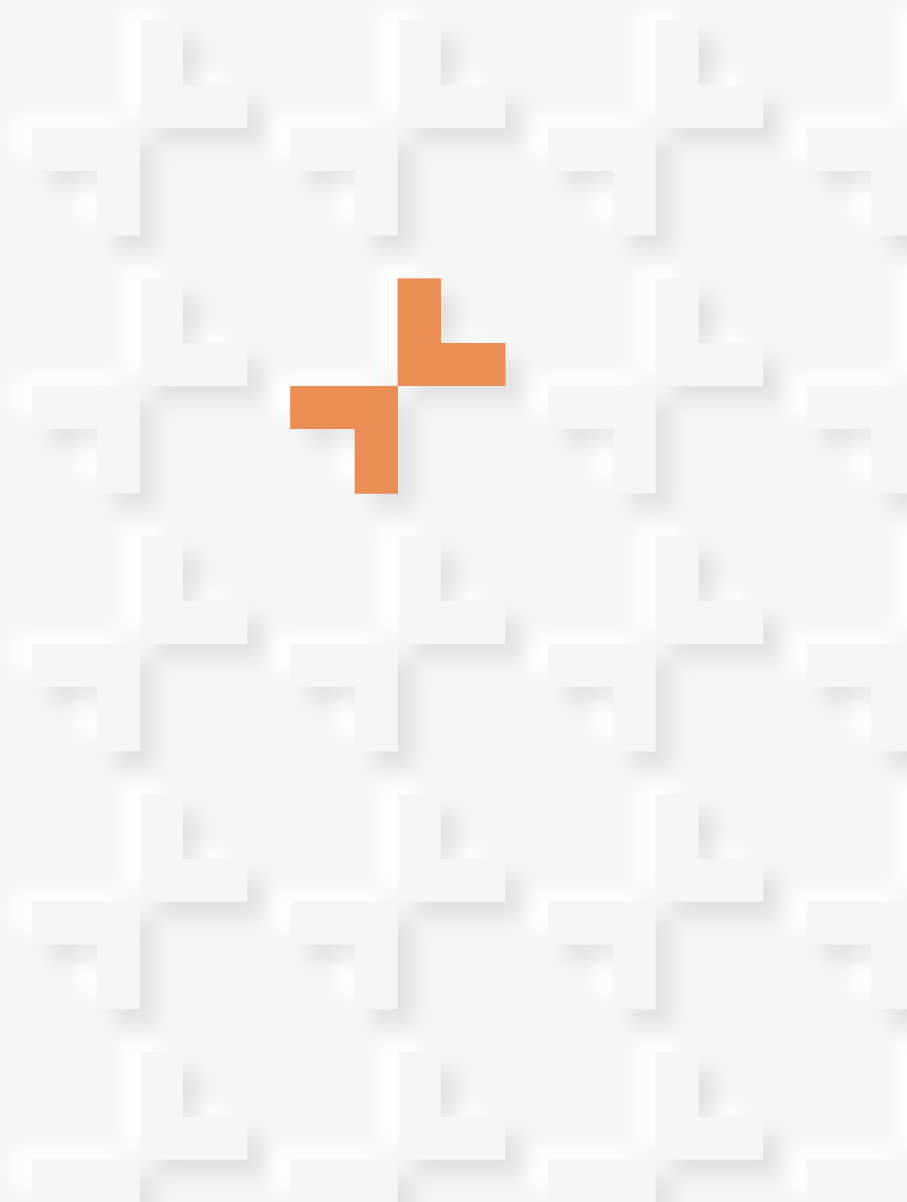
בישראל עבדו כ־120 אלף עובדים פלסטינאים

בענפים שונים:
בניין, תעשייה, חקלאות, מלונאות ועוד

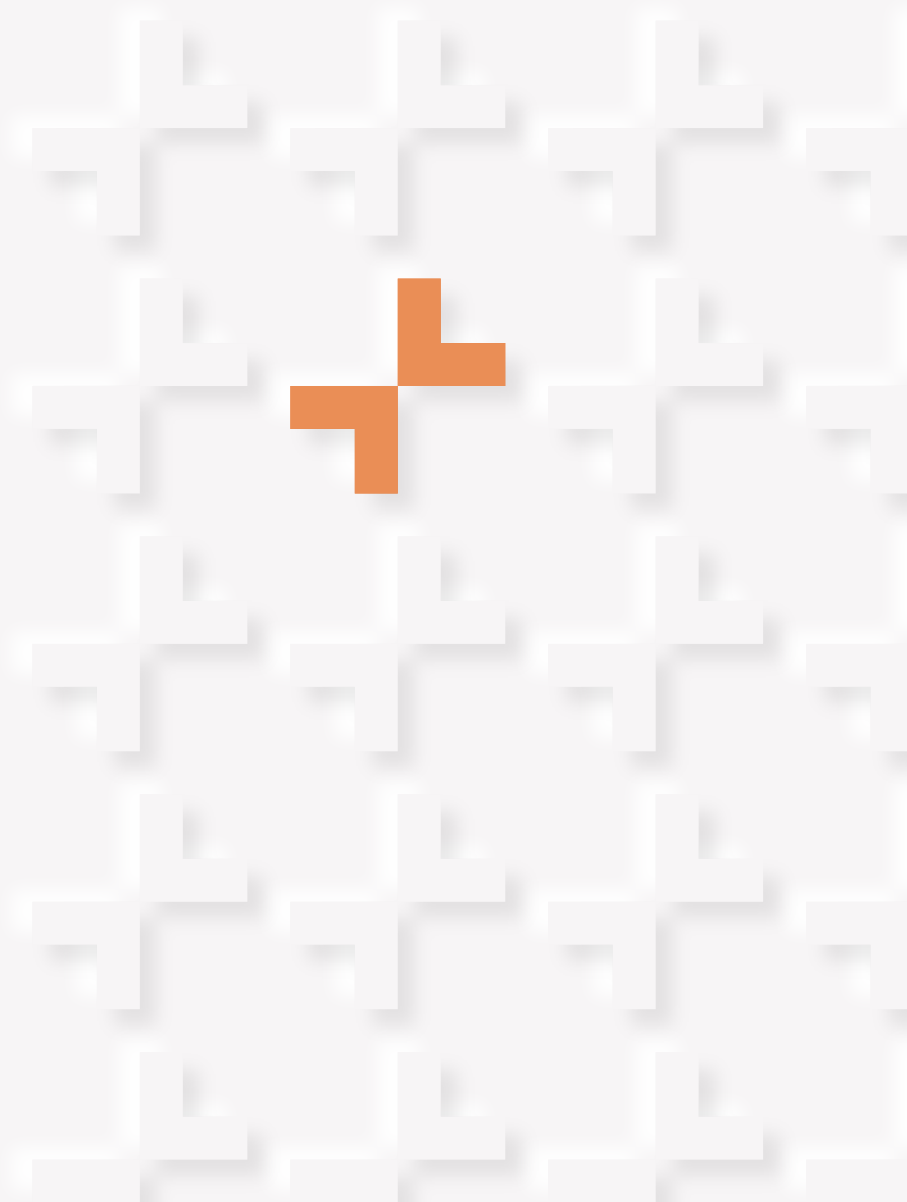


בישראל עבדו כ-90 אלף עובדים פלסטינאים בענף הבניה

על פי גלובס 2023



איך התעשייה מושפעת מעצירת ענף הבניה?



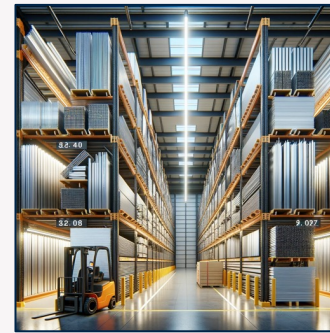
שרשרת הערך



התקנה
בבניין



סיטונאים
ומתקינים



לוגיסטיקה
בברקן

3 עובדים
ישראלים
וכ-20 עובדים
פלסטינאים



מפעל קליל
בכרמיאל

300 עובדים
מהצפון

שרשרת הערך

כשחוליית הבניה מושבתת בגלל חוסר
בעובדים פלסטינאים



התקנה
בבניין

סיטונאים
ומתקינים

לוגיסטיקה
בברקן

מפעל קליל
בכרמיאל

3 עובדים
ישראלים
וכ-20 עובדים
פלסטינאים

300 עובדים
מהצפון

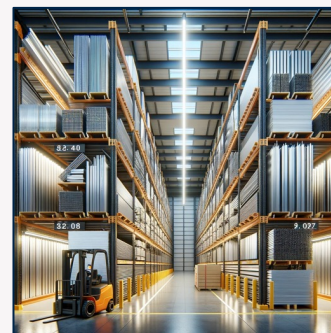
הופכת לשרשרת הנזק



התקנה
בבניין



סיטונאים
ומתקינים



לוגיסטיקה
בברקן

3 עובדים
ישראלים
וכ-20 עובדים
פלסטינאים



מפעל קליל
בכרמיאל

300 עובדים
מהצפון

שרשרת הנזק

גורמת לירידה בהזמנות



שגורמת להקטנת שעות העבודה



שגורמת לצמצום כח אדם

נזק כלכלי אדיר למשק הישראלי



מפעל קליל
בכרמיאל

כ-300 עובדים
מהצפון

אז מה עושים?

בשלב ראשון והמיידים עוצרים את

הנזק על ידי הכנסת כמה שיותר

עובדים פלסטינאים

במקביל

פועלים להקטין **תלות** בעובדים פלסטינאים

להקטין תלות בעובדים פלסטינאים

איך מטפלים בבעיה כזו גדולה?

להקטין תלות בעובדים פלסטינאים

בבעיות גדולות

צריך לפעול במספר ערוצים במקביל

להקטין תלות בעובדים פלסטינאים

צריך להכיר בכך שלכל

פעולה לוקח זמן להשפיע

בינוני - כחצי שנה עד שנה

ארוך - כשנתיים עד ארבע

להקטין תלות בעובדים פלסטינאים

בינוני - כחצי שנה עד שנה

הכשרת עובדים ישראלים צעירים

למקצועות הבניה

משוחררי צה"ל, בוגרי ישיבות, מבוגרים ועוד

להקטין תלות בעובדים פלסטינאים

בינוני - כחצי שנה עד שנה

תוך מתן הטבות מפליגות למי שיבחר

במסלול הזה, תלוי התמדה.

בדומה לעבודה מועדפת

כסף קטן לעומת המשך התלות והנזק

להקטין תלות בעובדים פלסטינאים

בינוני - כחצי שנה עד שנה

יש לנו חלון זמן שהגאווה הישראלית בשמים.
אם פעם היה קשה לשכנע ישראלים ללמוד
את מקצועות הבניה
אחרי השבת השחורה - זה השתנה

להקטין תלות בעובדים פלסטינאים

בינוני - כחצי שנה עד שנה

יש לנו חלון זמן שהגאווה הישראלית בשמים.
אם פעם היה קשה לשכנע ישראלים ללמוד
את מקצועות הבניה
אחרי השבת השחורה - זה השתנה

מהיום אנחנו בונים את ישראל



קמפיין

להקטין תלות בעובדים פלסטינאים

בינוני - כחצי שנה עד שנה

יש כבר מנגנון מוכח
של הכשרת עובדים
בשיתוף מעסיקים והמדינה

"מנהלת המעסיקים"

מהיום אנחנו בונים את ישראל



להקטין תלות בעובדים פלסטינאים

בינוני - כחצי שנה עד שנה

לפתוח את הבאת העובדים הזרים לארץ

על ידי העברת השליטה בהבאת עובדים

למעסיק

להקטין תלות בעובדים פלסטינאים

בינוני - כחצי שנה עד שנה

להקטין מיסוי ועלויות עודפות

כדי להפוך את הבאת העובדים לכלכלית

ביחס לעובד פלסטינאי

להקטין תלות בעובדים פלסטינאים

בינוני - כחצי שנה עד שנה

צריך לזכור

שלא ניתן להחליף עובד פלסטינאי

בעובד זר מהיום למחר,

נדרש זמן לחפיפה והכשרה

להקטין תלות בעובדים פלסטינאים

ארוך - כשנתיים עד ארבע

עידוד והשקעה
בדומה למסלולי
מדען/מרכז השקעות
בטכנולוגיות, קווי יצור, מערכים
אוטומטים

להקטנת התלות בעבודת כפיים.

להקטין תלות בעובדים פלסטינאים

ארוך - כשנתיים עד ארבע

נדרש לשנות ערכי עבר

אחרי ה7 באוקטובר צריך להשתנות ל

עידוד למטרות הגדלת
החוסן הפנימי של
המדינה

עידוד למטרות הקטנת
עבודת כפיים ותלות
בעובדים זרים

עד ה7 באוקטובר

עידוד למטרות
יצוא

עידוד למטרות
הגדלת העסקת
עובדים

להקטין תלות בעובדים פלסטינאים

ארוך - כשנתיים עד ארבע

לעודד יזמי נדל"ן/קבלנים

לעשות שינוי

על ידי הטבות על קיצור משך הבניה

בדומה לתוכנית שרון

סיכום:

צריך לפעול כמה שיותר מהר ובמקביל

טווח מידי - הכנסת כמה שיותר עובדים פלסטינאים

טווח בינוני - הכשרת כוח אדם ישראלי חדש

והבאת עובדים זרים ממקומות אחרים

טווח ארוך - עידוד השקעה במערכים וטכנולוגיות לקטנת התלות בעובדים

עידוד יזמים וקבלנים המושפע מקיצור זמן הבניה

צריך לזכור שגם הקטנת התלות היא הישג

תודה!



בשרות טובות במהרה

תודה!



בשרות טובות במהרה