

פורום מנכ"לים לשעבר

תכנית עבודה להמשך



המכון הישראלי
לדמוקרטיה

מחירום – לשיקום



- מיפוי אתגרים
- זיהוי נקודות התערבות
- סיוע בתיקוף המלצות וגיבוש המלצות חדשנות
- מסמך משותף במסגרת הפורום

מיפוי אתגרי המערכת – במפגש האחרון

• שיח המשילות מתמקד רק במינויים ונאמנות

• זה לא (כל) הסיפור. יש אתגרים מערכתיים תשתיתיים.

• ← נייר משותף שממפה את אתגרי המשילות ופוגע באפקטיביות השירות הציבורי.



במהלך חודש ינואר 2024 התקיים פורום מונ"לים לשעבר בשירות הציבורי. מטרת הפורום הייתה לזהות אתגרים מערכתיים ותשתיתיים המשפיעים על השירות הציבורי, ולתכנן אמצעים לטיפול בהם.

הפורום התקיים ב-15 בינואר 2024, ונעשה בו שימוש כמסגרת לדיון פומבי על אתגרי המערכת.

התחייבות מוסרית: רכיבי משרדים משרתים משרות ציבוריות, ולכן עליהם לשמור על ערכי המוסריות והנאמנות. עליהם לדאוג לשימור האמינות והיכולת של המערכת להעניק שירותים איכותיים ויעילים.

תחייבות מקצועית: רכיבי משרדים משרתים משרות ציבוריות, ולכן עליהם לשמור על ערכי המוסריות והנאמנות. עליהם לדאוג לשימור האמינות והיכולת של המערכת להעניק שירותים איכותיים ויעילים.

התחייבות	התחייבות
<p>התחייבות מוסרית: רכיבי משרדים משרתים משרות ציבוריות, ולכן עליהם לשמור על ערכי המוסריות והנאמנות. עליהם לדאוג לשימור האמינות והיכולת של המערכת להעניק שירותים איכותיים ויעילים.</p>	<p>התחייבות מקצועית: רכיבי משרדים משרתים משרות ציבוריות, ולכן עליהם לשמור על ערכי המוסריות והנאמנות. עליהם לדאוג לשימור האמינות והיכולת של המערכת להעניק שירותים איכותיים ויעילים.</p>
<p>התחייבות מוסרית: רכיבי משרדים משרתים משרות ציבוריות, ולכן עליהם לשמור על ערכי המוסריות והנאמנות. עליהם לדאוג לשימור האמינות והיכולת של המערכת להעניק שירותים איכותיים ויעילים.</p>	<p>התחייבות מקצועית: רכיבי משרדים משרתים משרות ציבוריות, ולכן עליהם לשמור על ערכי המוסריות והנאמנות. עליהם לדאוג לשימור האמינות והיכולת של המערכת להעניק שירותים איכותיים ויעילים.</p>
<p>התחייבות מוסרית: רכיבי משרדים משרתים משרות ציבוריות, ולכן עליהם לשמור על ערכי המוסריות והנאמנות. עליהם לדאוג לשימור האמינות והיכולת של המערכת להעניק שירותים איכותיים ויעילים.</p>	<p>התחייבות מקצועית: רכיבי משרדים משרתים משרות ציבוריות, ולכן עליהם לשמור על ערכי המוסריות והנאמנות. עליהם לדאוג לשימור האמינות והיכולת של המערכת להעניק שירותים איכותיים ויעילים.</p>

הזדמנות לשינוי. עניין ציבורי/ פוליטי. שיטת ממשל



מנגנונים
ותהליכים



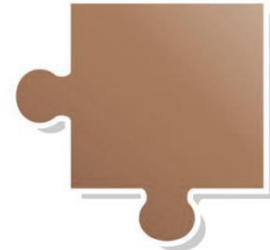
הון אנושי



תכלול
ותיאום



מבנה
וסמכויות



הסדרה
נורמטיבית

שיקום השירות הציבורי

IT DIDN'T FEEL
LIKE MUCH AT
THE TIME ...



כנס אלי הורביץ
לכלכלה וחברה ה-



מהלך אסטרטגי ארוך טווח

תכנית פעולה I - בחודשים הקרובים

- עיבוד נייר האתגרים
- מעבר למרחב הפתרונות וגיבוש המלצות

תאריך	נושא	מוביל (מכון)
21.1.24	מבנה הממשלה והמשרדים	תומר לוטן
19.2.24	חובת היוועצות	יותם מרגלית
4.3.24	מרכז ממשל ואסטרטגיה	ריטה גולשטיין-גלפרין
14.4.23	מינוי בכירים +	אסף שפירא
	חוק יסוד: שירות ציבורי?	עדנה הראל?

- כל מפגש יוקדש לנושא ספציפי - גיבוש המלצות ותיקוף. ישלחו חומרים מראש + מגיבים.
- הצגה כוללת במושב ייעודי

תוכנית פעולה – שלב II

שנה אחרי

- גיבוש רשימת נושאים וכיווני מחקר יחד עם הפורום
- כיוונים **אפשריים** להמשך:
 - חיזוק משרדי ביצוע אל מול שחקני מטה
 - הון אנושי (השלמות והרחבה)
 - ניהול סיכונים בממשלה
 - חדשנות בממשלה
 - מדידת פרודוקטיביות
- נייר משותף: שיקום השירות הציבורי של הפורום שנה אחרי
- בשאיפה להציג בכנס לאחר מכן להציג עוד תוצרים