

## מפגש תשיעי: פורום מנכ"לים לשעבר בשירות הציבורי

### נוכחים:

מהמכון: יוחנן פלסנר, ריטה גולשטיין-גלפרין, דפנה אבירם ניצן, אסף שפירא, אורית מייברוך ומעין זכר-פלג  
מנכ"לים וראשי מערכות לשעבר: אמיר הלוי, גלית כהן, נועז בר ניר, רוני חזקיהו, תומר לוטן, אילן שוחט,  
נעמה קאופמן, אמי פלמור, שאול מרידור, עידו שריר, ליאור שילת

### רקע

פורום מנכ"לים לשעבר התכנס פיזית בפגישת צד של כנס אלי הורביץ לממשל וכלכלה, כדי לסכם את העשייה של שמונת החודשים הראשונים ולחשוב על צעדים להמשך.

יוחנן פלסנר, נשיא המכון, וריטה גולשטיין-גלפרין, ראשת תכנית רפורמות בשירות הציבורי, פתחו את ארוחת הצהריים בתודות על השתתפות חברי הפורום בכנס ותרומתם המשמעותית לתיקוף, טיוב ודיוק המחקרים והחומרים. הדיון עסק בסיעור מוחות על זיהוי אתגרים אסטרטגיים להמשך וכן העמקת מנגנוני השת"פ במסגרת הפורום.

### להלן עיקרי הדברים שעלו

הדיון התרכז בשיח לגבי תעדוף תחומי עשייה בעלי השפעה רחבה על שיקום וטיוב השירות הציבורי. עיקר הנושאים נגעו למינויים, המשגת השירות הציבורי בקרב אזרחי ישראל, שיתופי פעולה עם השלטון המקומי, הערכות לחירום וניהול סיכונים בתוכניות העבודה.

- 1) מינויים: חיזוק השחקנים אשר אמונים על תהליך המינויים ומתן דגש על תנאי הסף כדי לעודד מינויים מקצועיים. כמו כן, יש לבחון דרכים לקדם רפורמות הנוגעות לנציבות ביזור סמכויות הון אנושי למשרדים, ואיזון בין אפקטיביות-תגובתיות אל מול יסודיות-מקצועיות בתהליכי מינויים.
- 2) הנגשת נושא השירות הציבורי לקהל הרחב דרך קמפיין לציבור העוסק בחשיבות של בעלי תפקיד בדרג המקצועי והקשר לאפקטיביות של השירות הציבורי. חשוב שאזרחי ישראל יכירו בחשיבות של הדרג המקצועי, שלאנשים יהיה אכפת בתפקידים כמו נציב שירו המדינה ומינויים בכירים נוספים הבנת הקשר בין בעלי תפקיד לתפקוד והאפקטיביות במרחב הציבורי, יכול ליצר מוטיבציה להשפיעה ולקחת חלק בשירות הציבורי בקרב אזרחים.
- 3) רתימה של נציגי השלטון מקומי: לקדם מהלכים בשיתוף פעולה עם ראשי ערים כדי לייצר שיח ציבורי ולחץ על הממשלה ליישם רפורמות בשירות הציבורי. מנהיגות ברשויות המקומיות התמודדו עם ההשלכות של המלחמה בעורף למרות התקיעות בממשל המרכזי ובכל זאת הצליחו לרכוש את אמון התושבים ברוב הרשויות. מתוך כך, הם מהווים ערוץ להסביר לגבי החשיבות של הפקידות בממשלה, לעודד הבנה בקרב הציבור הישראלי על הקשיים, האתגרים והפוטנציאל של השירות הציבורי, כמו גם נתיב לעודד אזרחים לקחת חלק בשירות הציבורי.
- 4) מערכת ניהול סיכונים והערכות לחירום חייבים להיות בראש סדר היום של השירות הציבורי – מתוכניות העבודה במשרדים ועד הכשרות וחפיפה של בעלי תפקיד. נדרש לייצר למערך למדידת סיכונים בפעילות המשרדים בשוטף, וביתר שאת גם בהערכות לחירום.

\*\*\*\*\*

## אקשן אייטמס להמשך:

- לייצר סקר דיאגנוסטי למיפוי האתגרים בראש סדר העדיפויות + שיחות אישיות עם מנכ"לים לזיהוי תחומי מיקוד ושיתופי פעולה
- להזמין את חברי הפורום להשתתף בסדרת סרטונים על טיוב השירות הציבורי
- לבדוק מי מחברי הפורום מעוניין להשתתף בעבודה יותר אינטסיבית בצוותי עבודה של ניסוח ניירות ומחקרי מדיניות

