

א.נשים מנהלים א.נשים באמצעות מכונות



איזון עדין בין דיוק אלגוריתמי
לבין אינטואיציה אנושית



לוח שנה 2025-2026

תשפ"ו

תהא שנה פרודוקטיבית ויצירתית

א.נשים מנהלים א.נשים באמצעות מכונות הוא פרויקט החוקר את המפגש בין בינה מלאכותית, דאטה וניהול הון אנושי במציאות הארגונית.

בשנה האחרונה אספנו סיפורים, נתונים ותובנות ממנכ"לים, מובילי הון אנושי, מועסקים, יועצים משפטיים ואנשי טכנולוגיה. גילינו שהפערים בין מה שמערכות יודעות לעשות לבין היכולת שלנו להתמודד עם מציאות מערערת ומשבשת הולכים וגדלים.

כדי להתמודד עם האתגר הזה אי אפשר להסתפק בהטמעה טכנית של כלים מבוססי בינה מלאכותית. נדרשת שפה שתאפשר לנו לשלוט בתהליך, להבין את ההשלכות שלו, ולנווט במציאות המשתנה. לוח שנה זה הוא הזמנה לבנות את השפה החדשה הזאת יחד: בכל חודש תמצאו "מתאבן" למחשבה - אירוע קטן המעורר שאלה על האיזון העדין שבין דיוק אלגוריתמי לבין אינטואיציה אנושית, בין יעילות מיידית לבין ראייה ארוכת טווח.

האתגר הוא לא רק לבחור, להתאים ולהטמיע כלים, אלא גם לפתח גמישות מחשבטית, ליצור שפה משותפת ולבנות יכולת לשיתוף פעולה בין עולמות שונים - הכול כדי להבטיח שנדע ללוות, להוביל ולקבל החלטות הנוגעות לא.נשים בדרך הוגנת, חכמה ואחראית, גם כשלמכונות יש חלק בניהול.

ספטמבר SEPTEMBER

SUN ראשון	MON שני	TUE שלישי	WED רביעי	THU חמישי	FRI שישי	SAT שבת
	ח אלול 1	ט 2	י 3	יא 4	יב 5	יג 6
יד 7	טו 8	טז 9	יז 10	יח 11	יט 12	כ 13
כא 14	כב 15	כג 16	כד 17	כה 18	כו 19	כז 20
כח 21	כט ראש השנה 22	א תשרי ראש השנה 23	ב ראש השנה 24	ג צום גדליה 25	ד 26	ה 27
ו 28	ז 29	ח 30				



— הבינה יודעת, האדם בוחר —

היא



היא יושבת בישיבת צוות, לא ממצצת,
לא מסיטה מבט, רק מהבהבת קלות כשמחשבת משהו.
אף פעם לא מאחרת, לעולם לא מתעייפת.

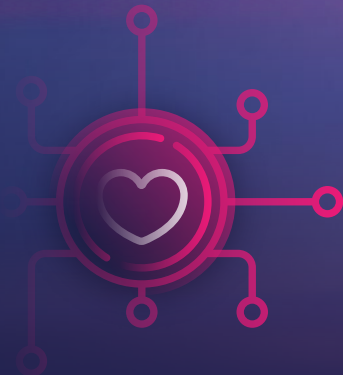
אני



אמרתי לה "תודה". היא, כמו תמיד, לא ענתה.
חצי מהצוות שלי כבר לא אנושי.

בשולי האלגוריתם

כשהעבודה משותפת,
למי אנחנו מתכוונים
כשאנחנו אומרים "אנחנו?"



אוקטובר OCTOBER

SUN ראשון	MON שני	TUE שלישי	WED רביעי	THU חמישי	FRI שישי	SAT שבת
			ט ערב יום כיפור 1	י יום כיפור 2	יא 3	יב 4
יג 5	יד ערב סוכות 6	טו סוכות 7	טז חול"מ סוכות 8	יז חול"מ סוכות 9	יח חול"מ סוכות 10	יט חול"מ סוכות 11
כ חול"מ סוכות 12	כא הושענא רבה 13	כב שמחת תורה 14	כג 15	כד יום הזיכרון לאירועי שבעה באוקטובר 16	כה 17	כו 18
כז 19	כח 20	כט 21	ל 22	א חשון 23	ב 24	ג 25
ד 26	ה 27	ו 28	ז 29	ח 30	ט 31	



— הבינה יודעת, האדם בוחר —

המסך הבהב: "החלטה התקבלה".
היא לא הסבירה איך, רק הציגה את התוצאה.

היא



שאלתי את המפתחת מה זה אומר, והיא חייכה:
"אל תדאג, זה אלגוריתם חכם". האמת, דאגתי.

אני



בשולי האלגוריתם

אם היינו יודעים מה קורה מאחורי
הכפתור, האם היינו לוחצים אחרת?



נובמבר NOVEMBER

SUN ראשון	MON שני	TUE שלישי	WED רביעי	THU חמישי	FRI שישי	SAT שבת
						א 1
יא 2	יב 3	יג 4	יד 5	טו 6	טז 7	יז 8
יח 9	יט 10	כ 11	כא 12	כב 13	כג 14	כד 15
כה 16	כו 17	כז 18	כח 19	כט 20	א כסלו 21	ב 22
ג 23 30	ד 24	ה 25	ו 26	ז 27	ח 28	ט 29



— הבינה יודעת, האדם בוחר —

היא

זמינה תמיד, לא מתעייפת, לא יוצאת לחופשה,
ולעולם לא "רק שואלת". היא יודעת הכול,
לפחות כך זה נראה.



אני

לפעמים אני סומך עליה יותר מעל עצמי,
לפעמים אני בודק כל פסיק שלה.



בשולי האלגוריתם

אולי זה הסוד:
מערכת יחסים בריאה עם מכונה
היא לא 100% אמון, ולא 100% חשד,
אלא תמהיל עדין של שניהם.



דצמבר DECEMBER

SUN ראשון	MON שני	TUE שלישי	WED רביעי	THU חמישי	FRI שישי	SAT שבת
	יא 1	יב 2	יג 3	יד 4	טו 5	טז 6
יז 7	יח 8	יט 9	כ 10	כא 11	כב 12	כג 13
כד ערב חנוכה 14	כה חנוכה 15	כו חנוכה 16	כז חנוכה 17	כח חנוכה 18	כט חנוכה 19	ל חנוכה 20
א טבת חנוכה 21	ב חנוכה 22	ג 23	ד 24	ה חג המולד 25	ו 26	ז 27
ח 28	ט 29	י צום עשרה בטבת 30	יא 31			



— הבינה יודעת, האדם בוחר —

היא הגיעה בלי הרבה הסברים, בהבטחה לחסוך זמן ולהקל על העומס. קלטה נתונים, סידרה לוחות זמנים, הציעה פתרונות. איש לא אמר לי שהיא גם עוקבת אחרי כל צעד שלי.

היא



גיליתי את זה לבד כששאלה אותי אם אני בסדר אחרי לילה ללא שינה. לרגע חשבתי שהיא דואגת.

אני



בשולי האלגוריתם

אם הטכנולוגיה נוצרה
כדי לעזור לנו,
למה אנחנו מרגישים
שהיא גם בוחנת אותנו?



JANUARY ינואר

SUN ראשון	MON שני	TUE שלישי	WED רביעי	THU חמישי	FRI שישי	SAT שבת
				יב 1	יג 2	יד 3
טו 4	טז 5	יז 6	יח 7	יט 8	כ 9	כא 10
כב 11	כג 12	כד 13	כה 14	כו 15	כז 16	כח 17
כט 18	א שבט 19	ב 20	ג 21	ד 22	ה 23	ו 24
ז 25	ח 26	יום השואה הבינלאומי ט 27	י 28	יא 29	יב 30	יג 31



— הבינה יודעת, האדם בוחר —

היא סופרת שעות עבודה, מודדת את הקול בשיחות,
בודקת את קצב ההקלדה, עוקבת כמה פעמים קמתי מהכיסא,
ואפילו מזהה אם חייכתי בפגישת הזום של הבוקר.

היא



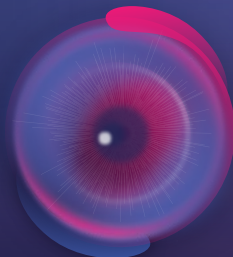
פעם חשבתי ש"מעקב" הוא מצלמה בפינה,
היום הוא רשת שקופה שסורגת את היום שלי לתוך דו"ח חודשי,
שיש בו תובנות עליי שלא הייתי מעז לכתוב בעצמי.

אני



בשולי האלגוריתם

אם המעקב הוא שגרה,
האם האמון הוא רק נוסטלגיה?



FEBRUARY פברואר

SUN ראשון	MON שני	TUE שלישי	WED רביעי	THU חמישי	FRI שישי	SAT שבת
יז 1	טז 2	טז 3	יז 4	יח 5	יט 6	כ 7
כא 8	כב 9	כג 10	כד 11	כה 12	כו 13	כז 14
כח 15	כט 16	ל יום המשפחה 17	אדר רמזאן 18	ב 19	ג 20	ד 21
ה 22	ו 23	ז 24	ח 25	ט 26	י 27	יא 28



— הבינה יודעת, האדם בוחר —

לא המערכת של המנהל, אלא המשקפיים החכמים של הקולגה. מצלמים, מתמללים, ואפילו יודעים לייצר דיפ־פייק שלי בלי בגדים, בשתי הקשות.

היא



פעם פחדתי מהבוס שצופה בי. עכשיו אני פוחד מהחבר'ה בצוות. היא אומרת שזה "סתם בשביל הצחוק", אבל אני לא בטוח מי צוחק על מי.

אני



בשולי האלגוריתם

כשכל אחד הוא גם עד וגם שופט,
האם נשאר בכלל צוות?



MARCH מרץ

SUN ראשון	MON שני	TUE שלישי	WED רביעי	THU חמישי	FRI שישי	SAT שבת
יב 1	יג תענית אסתר 2	יד פורים 3	טו שושן פורים 4	טז 5	יז 6	יח 7
יט 8	כ 9	כא 10	כב 11	כג 12	כד 13	כה 14
כו 15	כז 16	כח 17	כט 18	א ניסן אל-פיטר עיד 19	ב 20	ג 21
ד 22	ה 23	ו 24	ז 25	ח 26	ט 27	י 28
יא 29	יב 30	יג 31				



— הבינה יודעת, האדם בוחר —

ליד כל שם המסך שלה מציג ניקוד שמתעדכן בכל שנייה.
הציון שלי יורד מ-92 ל-88 כשאני עונה למייל אישי.
היא לא אמרה מילה אבל הרגשתי את הדופק שלה על שלי.

היא



ניסיתי לא להסתכל, אבל המספר שם, כמו עין שלישית
על הכתף. אפילו כשאני מרוצה מעצמי, היא מזכירה לי
שמישהו, או משהו, חושב אחרת.

אני



בשולי האלגוריתם

כשציון מרחף מעל הראש בכל רגע,
האם אנחנו עובדים או נשחקים?

-9

88

אפריל APRIL

SUN ראשון	MON שני	TUE שלישי	WED רביעי	THU חמישי	FRI שישי	SAT שבת
			יד ערב פסח 1	טו פסח 2	טז חור"מ פסח 3	יז חור"מ פסח 4
יח חור"מ פסח 5	יט חור"מ פסח 6	כ חור"מ פסח 7	כא שביעי של פסח 8	כב 9	כג 10	כד 11
כה 12	כו 13	כז יום הדיקרון לשוואה ולגבורה 14	כח 15	כט 16	ל 17	א 18
ב 19	ג 20	ד יום הדיקרון לחללי צה"ל 21	ה יום העצמאות 22	ו 23	ז 24	ח 25
ט 26	י 27	יא 28	יב 29	יג 30		



— הבינה יודעת, האדם בוחר —

היא



היא סרקה את ההיסטוריה שלי בארגון, מדדה את הקצב, שיננה את המילים שאמרתי בישיבות, ואפילו העריכה את הקשרים שלי עם אנשים אחרים. ואז קבעה: "פוטנציאל גבוה לתפקיד ניהולי בעוד שנתיים".



אני



חייכתי, אבל בפנים שאלתי את עצמי:
אם היא כבר קבעה את העתיד שלי,
מה נשאר לי להחליט בעצמי?



בשולי האלגוריתם

כשהעתיד ידוע מראש,
האם הוא הזדמנות או גזר דין?



MAY מאי

SUN ראשון	MON שני	TUE שלישי	WED רביעי	THU חמישי	FRI שישי	SAT שבת
					י"ד 1	ט"ו 2
ט"ז 3	י"ז 4	יח 5 ל"ג בעומר	יט 6	כ 7	כ"א 8	כ"ב 9
כ"ג 10	כ"ד 11	כ"ה 12	כ"ו 13	כ"ז 14	י"ם ירושלים כ"ח 15	כ"ט 16
א"סיון 17	ב 18	ג 19	ד 20	ה 21 ערב שבועות	ו 22 שבועות	ז 23
ח 24 ט"ו 31	ט 25	י 26	יא 27 חג הקורבן	יב 28	יג 29	יד 30



— הבינה יודעת, האדם בוחר —

היא

עד אתמול היא דירגה "דיוק" במקום הראשון.
היום, אחרי עדכון, "זריזות" קפצה לראש הרשימה.



אני

חשבתי שאני יודע מה נחשב ביצוע טוב בצוות שלי
עד שהבנתי שהמדדים שלה מתעדכנים אוטומטית, בלעדיו.



בשולי האלגוריתם

אם הקריטריונים משתנים בלי שנשים לב,
על מה אנחנו באמת נמדדים?



JUNE יוני

SUN ראשון	MON שני	TUE שלישי	WED רביעי	THU חמישי	FRI שישי	SAT שבת
	טז 1	יז 2	יח 3	יט 4	כ 5	כא 6
כב 7	כג 8	כד 9	כה 10	כו 11	כז 12	כח 13
כט 14	ל 15	א תמוז 16	ב 17	ג 18	ד 19	ה 20
ו 21	ז 22	ח 23	ט 24	י 25	יא 26	יב 27
יג 28	יד 29	טו 30				



— הבינה יודעת, האדם בוחר —

היא הכינה לי דוח מפורט על כל עובד:
נקודות חוזק, נקודות חולשה, אפילו ציטוטים
משיחות. הכול מסודר, ממוסגר, מוכן להקראה.

היא



ישבתי מולו, עם הדו"ח ביד, והרגשתי כמו
שליח של מישהו אחר. המילים לא היו שלי,
אבל המבט בעיניים שלו היה מכוון אליי.

אני



בשולי האלגוריתם

כשאנחנו רק הקול של המכונה,
מי באמת מדבר עם העובד.ת?



יולי JULY

SUN ראשון	MON שני	TUE שלישי	WED רביעי	THU חמישי	FRI שישי	SAT שבת
			טז 1	יז 2 צום י"ז בתמוז	יח 3	יט 4
כ 5	כא 6	כב 7	כג 8	כד 9	כה 10	כו 11
כז 12	כח 13	כט 14	א 15	ב 16	ג 17	ד 18
ה 19	ו 20	ז 21	ח 22	ט 23 צום תשעה באב	י 24	יא 25
יב 26	יג 27	יד 28	ט"ו באב 29	טז 30	יז 31	



— הבינה יודעת, האדם בוחר —

היא בנתה את "מודל העובד המושלם": מהירות, דיוק, היקף יוזמות בשבוע, ואפילו מספר החיוכים בפגישות. היא נתנה ניקוד לכל אחד ואחת, לפי הקרבה לתבנית.

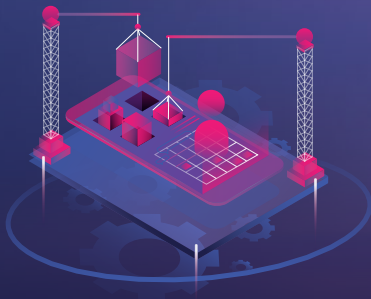


הסתכלתי על מי שירד בדירוג, אף על פי שהוא זה שמציל את הצוות ברגעי משבר.



בשולי האלגוריתם

כשכולם נמדדים על פי אותה התבנית, האם אנחנו מאבדים את מי שבזכותו הצוות ייחודי?



AUGUST אוגוסט

SUN ראשון	MON שני	TUE שלישי	WED רביעי	THU חמישי	FRI שישי	SAT שבת
						יח 1
יט 2	כ 3	כא 4	כב 5	כג 6	כד 7	כה 8
כו 9	כז 10	כח 11	כט 12	ל 13	א אלול 14	ב 15
ג 16	ד 17	ה 18	ו 19	ז 20	ח 21	ט 22
י 23 יז 30	יא 24 יח 31	יב 25	יג 26	יד 27	טו 28	טז 29



— הבינה יודעת, האדם בוחר —

ליד התמונה שלו במערכת עדיין כתוב "עובד פעיל".
התאום הדיגיטלי שלו ממשיך להשתתף בפגישות,
לעדכן משימות, לשלוח מיילים.

היא



חשבתי שעם המכתב האחרון ומתנת הפרידה הכול נגמר.
היום ראיתי אותו מציע רעיון בדיון בפרויקט חדש.
לא בטוח אם זה מרגש או מטריד.

אני



בשולי האלגוריתם

כשעובד עוזב, האם הגרסה
הדיגיטלית שלו יודעת להיפרד?

