

סקר שימוש של עובדים ב-AI: ממצאים עיקריים

ד"ר אלה שחר, בנק ישראל
גלעד בארי, המכון הישראלי לדמוקרטיה



כנס אלי הורביץ

לכלכלה וחברה | 2026

של המכון הישראלי לדמוקרטיה



קרן דליה ואלי
הורביץ בע"מ



הסקר משלים את תמונת המדידה בישראל

סקר
עובדים

סקר
עסקים

מדדי
חשיפה

- כלל המשק ולא רק מגזר עסקי
- ניתוח לפי מאפייני עובדים
- הזווית של עובדים יכולה להיות שונה משל מנהלים

תודה למרכז ויטרבי לחקר דעת קהל ומדיניות במכון הישראלי לדמוקרטיה על ניהול עבודת שדה איכותית!

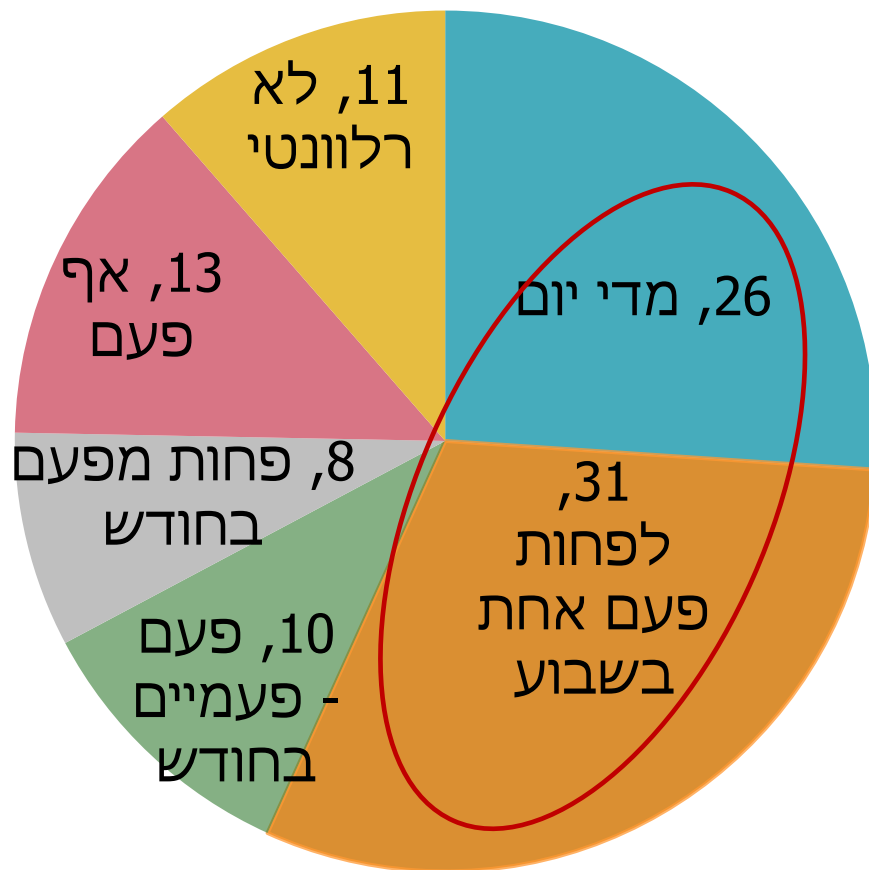


כנס אלי הורביץ

לכלכלה וחברה | 2026

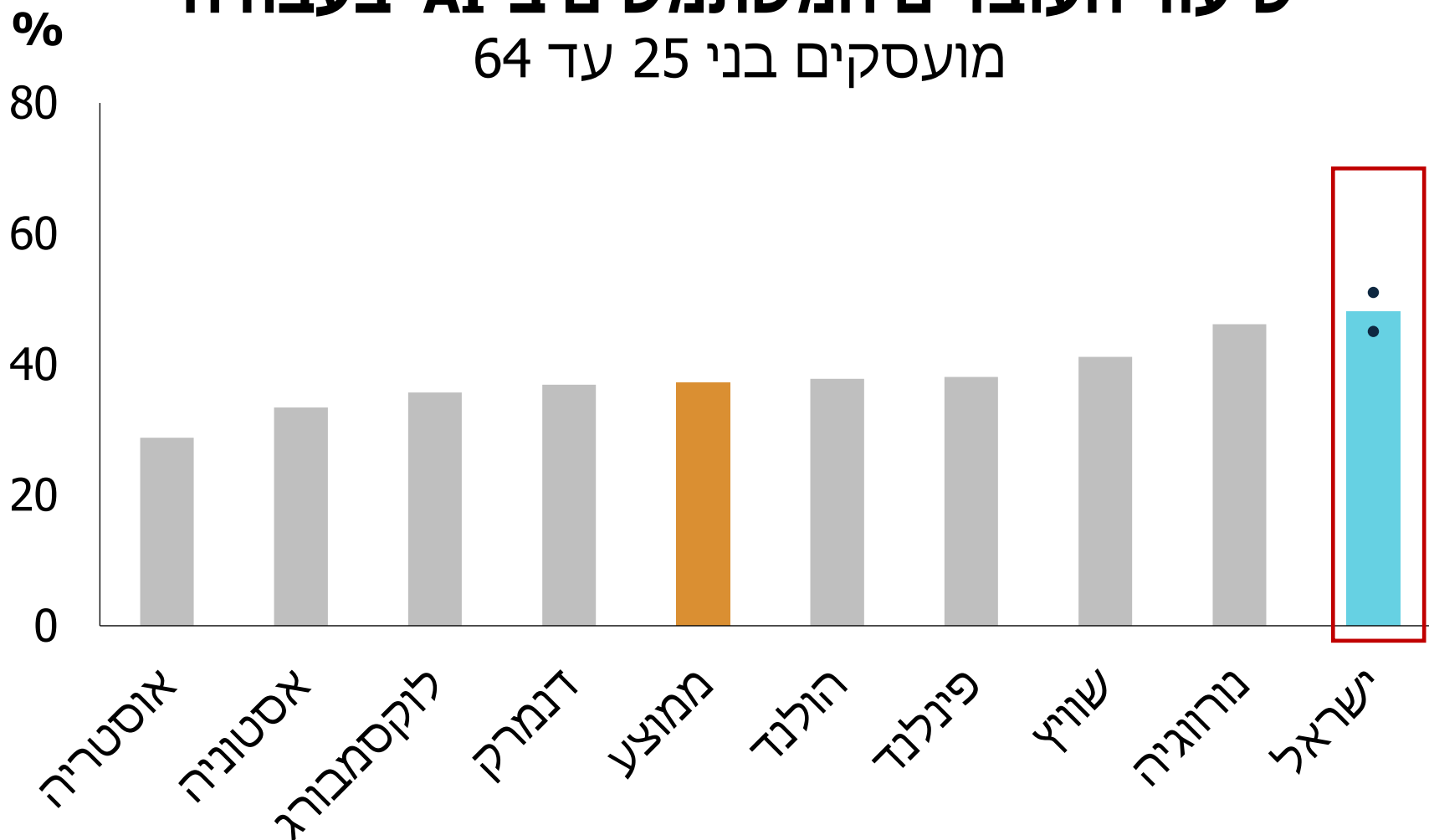
של המכון הישראלי לדמוקרטיה

שימוש ב-AI בעבודה, %



57%
מהעובדים
משתמשים
ב-AI
בתדירות
גבוהה

שיעור העובדים המשתמשים ב-AI בעבודה מועסקים בני 25 עד 64

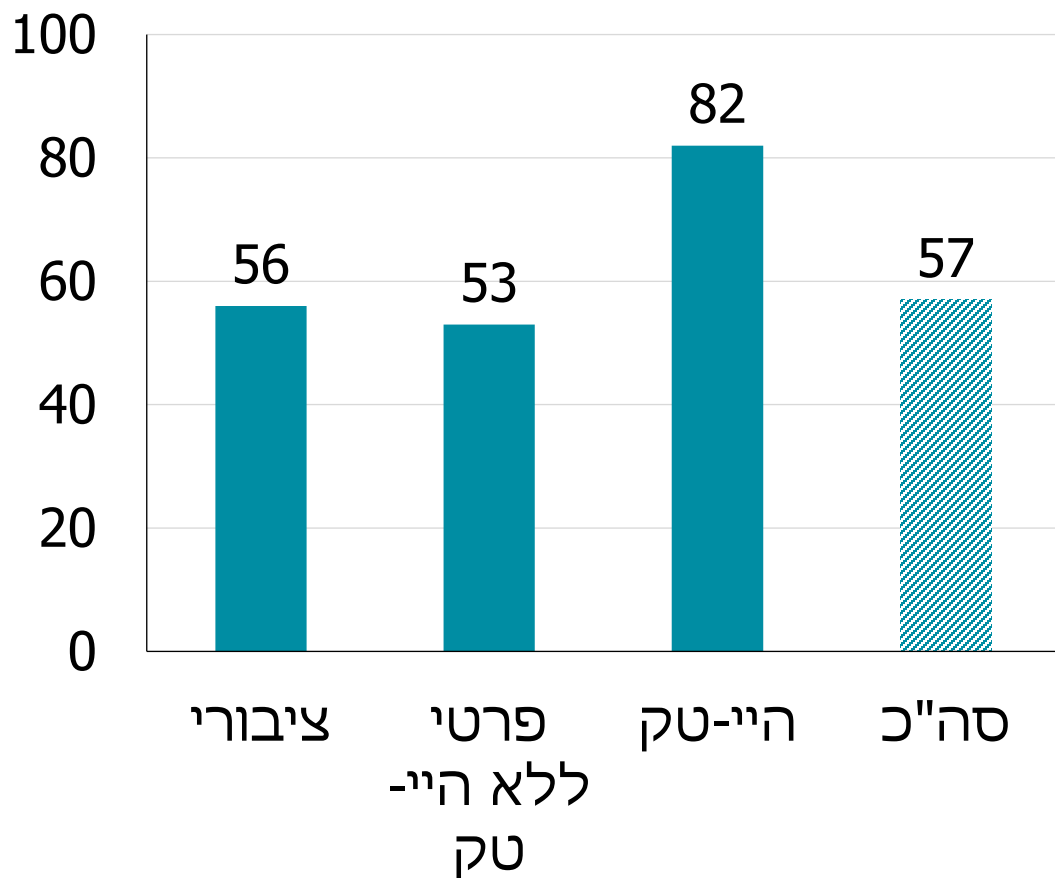


הערות: נתוני ישראל הותאמו בקירוב להגדרת Eurostat ולמועד הסקר באירופה (ר' נספח ג').
המקור: EUROSTAT, הסקר AI המשותף שנערך על ידי בנק ישראל והמכון הישראלי לדמוקרטיה, N=1,312, נובמבר-דצמבר 2025.

בהשוואה
בינ"ל,
ישראל
מובילה
בשימוש



שימוש ב-AI לפי מגזר תעסוקתי



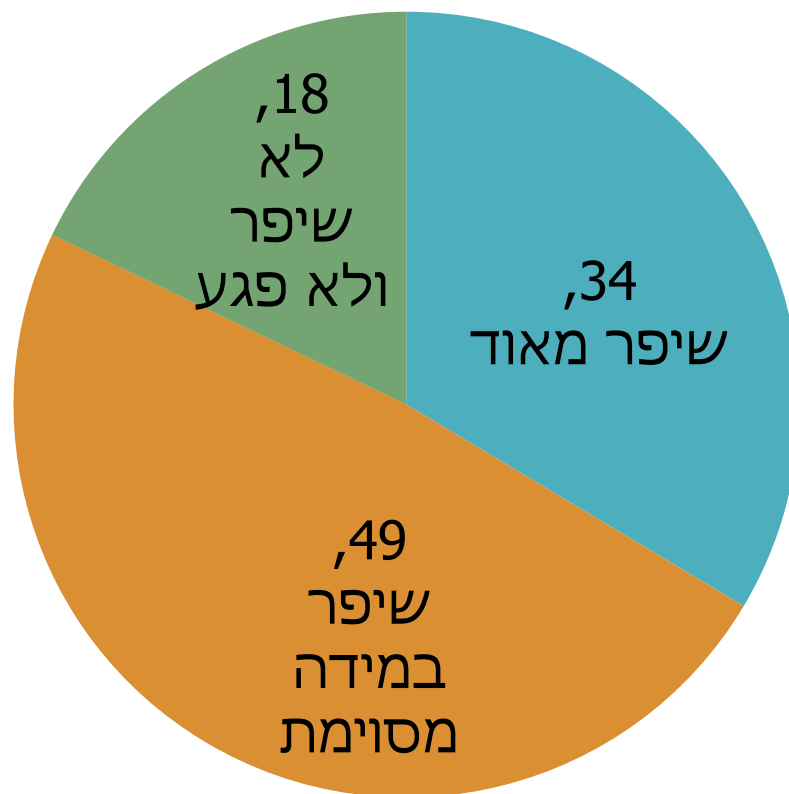
שימוש ב-AI לפי קבוצות עובדים

- גבוה יותר:
 - צעירים
 - משכילים
 - עובדי היי-טק
- נמוך יותר:
 - חרדים

לצד רמת השימוש הגבוהה בממוצע, יש הבדלים בין מגזרים וקבוצות עובדים

כיצד השפיע השימוש ב-AI על ביצועיך בעבודה : חסך זמן או שיפר איכות

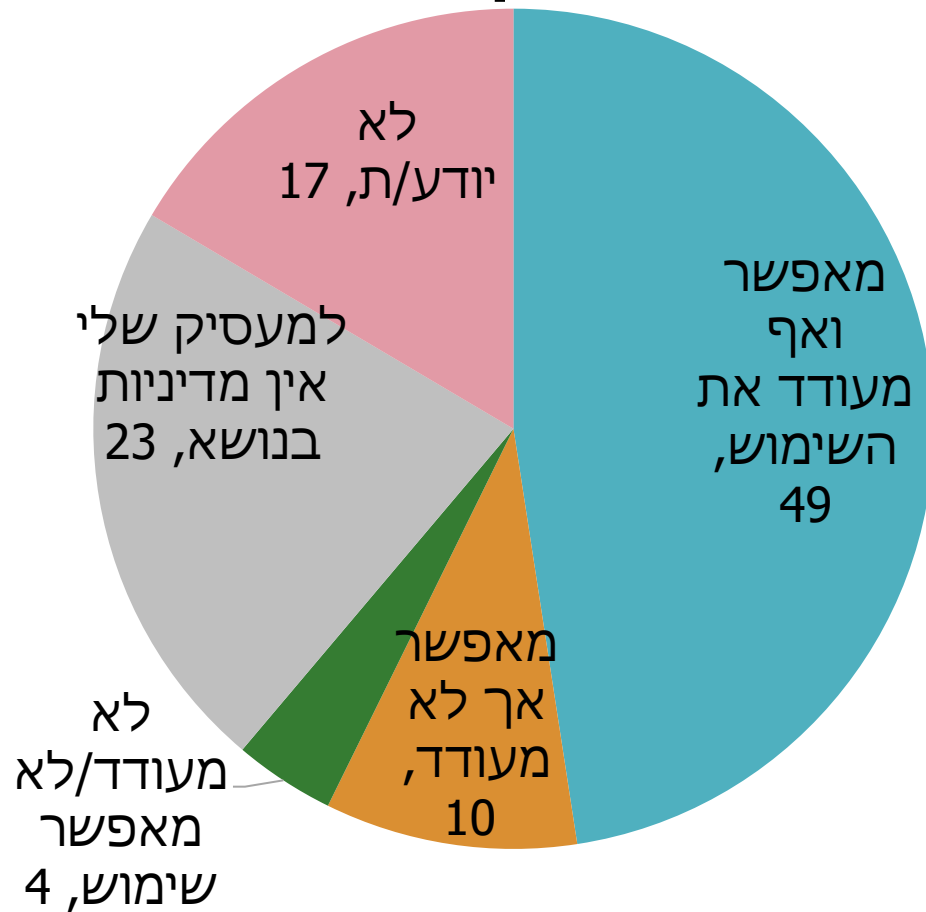
- רק 15% מהעובדים מדווחים ש"מודאגים מאובדן מקום העבודה בעקבות AI בשנתיים-שלוש הקרובות"



הערות: בקרב המשתמשים בתדירות גבוהה (לפחות פעם בשבוע), בניכוי אלה שדיווחו שזה

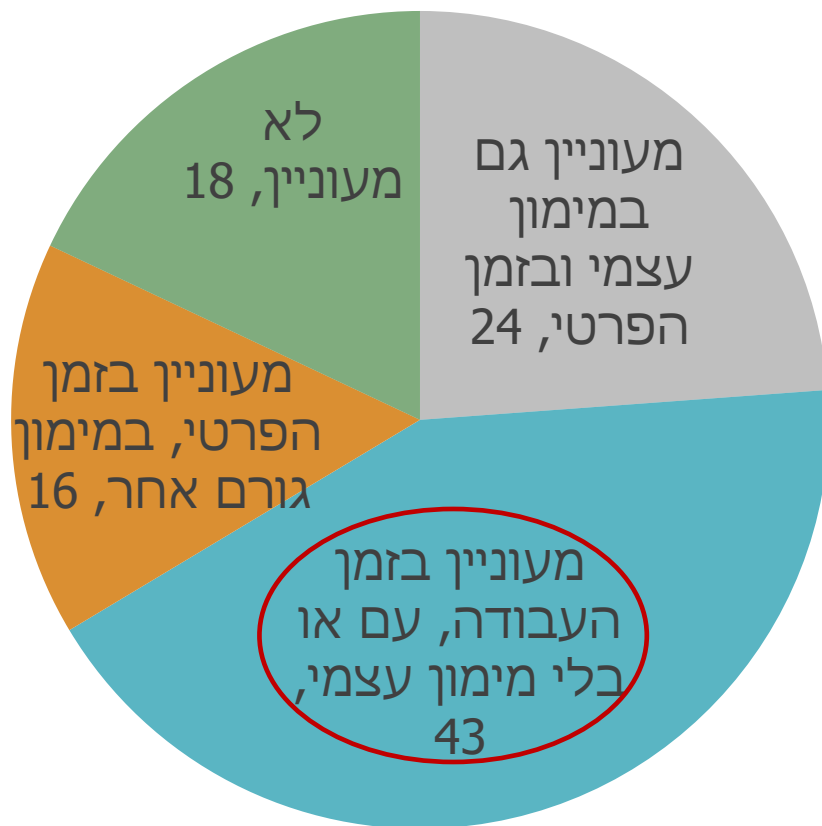
כשליש
מהעובדים
מדווחים
על שיפור
משמעותי
בביצועים
בזכות AI

מדיניות המעסיק לגבי שימוש ב-AI



- רק 25% מהעובדים משתמשים בגרסאות AI בתשלום, חלקם לא במימון המעסיק

נכונות לשפר ידע ושליטה בכלי AI בקרוב עובדים



מקור: סקר שימוש עובדים ב-AI, המכון הישראלי לדמוקרטיה ובנק ישראל, N=1,312, נובמבר-דצמבר 2025

קיים
ביקוש
רחב
בקרוב
עובדים
לשיפור
השליטה
בכלי AI





**היערכות לשינויים בשוק
העבודה על רקע
החדירה הגבוהה של AI**

**תשתית למידה לאורך
החיים לשיפור מיומנויות
וצמצום פערים**

**עידוד שימוש איכותי
בעסקים עם חסמי
אימוץ ובמגזר הציבורי**

**בהינתן
רמת
חדירה
גבוהה –
להתמקד
באיכות
השימוש**



כנס אלי הורביץ

לכלכלה וחברה | 2026

של המכון הישראלי לדמוקרטיה

תודה



כנס אלי הורביץ

לכלכלה וחברה | 2026

של המכון הישראלי לדמוקרטיה

קרן דליה ואלי
הורביץ בע"מ



המכון הישראלי
לדמוקרטיה